

RELAZIONE DI GESTIONE 2025

1. PERCORSI FORMATIVI

AZIONI DI SISTEMA A CARATTERE STRETTAMENTE FORMATIVO

Il 2025, oltre alla chiusura del nono ciclo dei 2 corsi biennali TIB e TAB, avviati nel 2023 (biennio 2023-2025), ha visto la prosecuzione del decimo ciclo dei 3 corsi biennali TIB, TAB e BQS, avviati nel 2024 (biennio 2024-2026), con l'avvio della loro seconda annualità, e l'attivazione dei seguenti 3 corsi biennali (biennio 2025-2027):

- TECNICO SUPERIORE PER LA GESTIONE E MANUTENZIONE DI APPARECCHIATURE BIOMEDICHE, PER DIAGNOSTICA IMMAGINI E PER BIOTECNOLOGIE (TAB), avviato il 20/10/2025, con 24 partecipanti.
- TECNICO SUPERIORE PER LO SVILUPPO E LA GESTIONE DI SOLUZIONI DI INFORMATICA BIOMEDICA (TIB), avviato il 21/10/2025, con 22 partecipanti (risultante da 20 studenti iniziali e 2 studenti aggiuntisi dopo l'ultima selezione).
- TECNICO SUPERIORE PER LA GESTIONE DEI PROCESSI QUALITATIVI E INDUSTRIALI IN AMBITO COSMECEUTICO, NUTRACEUTICO E ALIMENTARE (Biotech Quality Specialist-BSQ), avviato il 16/10/2025, con 23 partecipanti (risultante da 21 studenti iniziali e 2 studenti aggiuntisi dopo l'ultima selezione).

Da febbraio a giugno 2025, si sono svolti gli stage aziendali di 750 ore degli studenti del TIB e del TAB del biennio 2023-2025; a conclusione di questi, nel mese di luglio 2025 si è svolto l'Esame di Stato. Due studenti del corso TAB e uno studente del corso TIB non hanno superato positivamente gli esami. Pertanto, si sono diplomati 18 studenti del corso TAB e 16 studenti del corso TIB.

Il decimo ciclo (2023-2025), l'undicesimo ciclo (biennio 2024-2026) e il primo anno del dodicesimo ciclo (biennio 2025-2027) sono finanziati su **Fondi PNRR** per il progetto per il potenziamento dell'offerta formativa – **One Health Training - OHT – Attività A**.

AZIONI DI SISTEMA A CARATTERE FORMATIVO - CORSI DI RIALLINEAMENTO

Per rafforzare e integrare le competenze di base, specifiche di ogni corso, di tutti gli studenti iscritti ai percorsi ITS (undicesimo e dodicesimo ciclo), sono state realizzate ulteriori attività a carattere formativo (eccedenti le 2.000 ore del singolo corso) ponendo l'attenzione a percorsi di riallineamento.

Complessivamente, nel corso del 2025, sono stati avviati i seguenti corsi di riallineamento:

BIENNIO 2024 – 2026:

TITOLO	PERIODO	N. ORE	N. STUDENTI
NOZIONI DI BASE DI MODELLAZIONE 3D (TIB)	30/09 – 04/11	20	12
NOZIONI DI MODELLAZIONE CAD ORIENTATA ALLA STAMPA 3D (TAB)	08/09 – 04/11	25	23
ELEMENTI DI CHIMICA GENERALE	20/11 - 15/01	40	16
ELEMENTI DI MATEMATICA E FISICA	21/11 - 10/01	20	16

BIENNIO 2025 – 2027

TITOLO	PERIODO	N. ORE	N. STUDENTI
FONDAMENTI DI INFORMATICA E MATEMATICA (TIB)	21/10 – 19/12	60	22
FONDAMENTI DI MATEMATICA, Elettrotecnica ed Elettronica (TAB)	21/10 – 19/12	60	24
BIOLOGIA GENERALE	31/10 - 11/02	30	23

AZIONI DI SISTEMA A CARATTERE NON FORMATIVO – PLACEMENT

Per avvicinare gli allievi al mondo del lavoro e orientare le loro scelte professionali, sono state avviate nel corso del 2025 misure di accompagnamento e assistenza al placement. In particolare, è stata realizzata un'attività di tutoraggio e informazione rivolta agli allievi in uscita dai percorsi ITS finalizzata ad orientare e supportare il loro inserimento nel mondo del lavoro e la creazione di una raccolta di dossier individuali degli studenti messa a disposizione delle imprese allo scopo di far incontrare domanda e offerta di competenze.

Per gli allievi del biennio 2023/2025, diplomatisi a luglio 2025, è stata attuata un'attività di placement successiva al conseguimento del titolo, con l'obiettivo di raggiungere il più alto numero di occupati.

Per gli allievi del biennio 2024/2026, frequentanti il secondo anno dei corsi TIB, TAB e BQS, sono state avviate le seguenti attività:

> REDAZIONE CURRICULUM VITAE INDIVIDUALE E MONITORAGGIO AZIENDE DI SETTORE

Parallelamente all'attività di redazione del curriculum vitae, viene creata e mantenuta una rete di contatti con le imprese del settore, per evidenziare i progetti nei quali poter prevedere il coinvolgimento degli studenti ITS e favorire così un coinvolgimento diretto del soggetto ospitante nell'individuazione del tirocinante da avviare in azienda; in tal modo si cerca di unire le competenze e le attitudini dei partecipanti con i progetti aziendali attivi, in modo da ottenere un matching ottimale tra l'allievo e l'azienda. Si viene così a creare un percorso agevolato di incrocio tra domanda e offerta di lavoro attraverso una selezione mirata a soddisfare le esigenze dell'impresa e le attitudini tecniche e personali dei giovani tecnici.

> PREPARAZIONE AL COLLOQUIO DI LAVORO

Sono stati definiti e organizzati incontri, in forma collettiva, volti ad offrire agli studenti strumenti utili per approcciarsi all'azienda ed al mondo lavorativo. Sono stati realizzati incontri seminariali con esperti di recruitment con l'obiettivo di fornire ai corsisti indicazioni e suggerimenti sul comportamento efficace da adottare durante un colloquio di selezione, in modo da renderli in grado di affrontare un colloquio in azienda sfruttando il breve tempo a disposizione per illustrare e valorizzare le competenze professionali e le caratteristiche personali. I professionisti intervenuti in questa attività hanno fornito indicazioni di carattere generale a tutti i partecipanti e, attraverso il role playing, li hanno invitati alla simulazione di un colloquio di lavoro per immedesimarsi e cimentarsi in una situazione reale al fine di capire i personali punti di forza ed eventuali debolezze. Grazie a queste esercitazioni, gli studenti hanno la possibilità di arrivare più preparati al momento dei colloqui con le aziende disponibili ad ospitarli in stage.

Si è riscontrata in questi anni una difficoltà, comune alla maggior parte dei partecipanti ai corsi ITS, nell'esprimere le proprie ambizioni professionali e competenze in possesso, e questo fa sì che durante i momenti fondamentali in cui un'azienda valuta l'inserimento di un candidato, quest'ultimo non sia in grado di trasmettere appieno quali siano le sue capacità ed i suoi desiderata; per cercare di ovviare a questa situazione, si sono creati appositi esercizi e simulazioni per facilitare gli studenti ad affrontare nel migliore dei modi questo momento di presentazione.

> PRESENTAZIONI E INCONTRI CON AZIENDE DI SETTORE

Sono stati organizzati incontri collettivi con referenti di aziende del settore per presentare agli studenti le opportunità di stage e di assunzione offerte e una panoramica delle attività e delle prospettive di crescita di ciascuna impresa. In occasione di questi incontri, sono stati sottoposti alle aziende i curricula degli studenti e in alcuni casi sono stati organizzati a seguire colloqui individuali con il referente per definire gli abbinamenti per gli stage.

> CONSULENZA DEL LAVORO

Gli studenti dei percorsi ITS sono stati accompagnati al mondo del lavoro anche attraverso momenti di approfondimento degli scenari e del funzionamento del mercato del lavoro. Un focus particolare sarà

dedicato alle opportunità a livello regionale e agli strumenti di politica attiva, in particolare sull'alto apprendistato e, in modo più marginale, sui tirocini extra curriculari.

> MODALITÀ DI ASSISTENZA AL PLACEMENT: INSERIMENTO LAVORATIVO

A ciascuno studente viene garantita l'assistenza di un tutor qualificato per l'aggiornamento dei CV; sarà garantito il supporto nella ricerca, selezione ed individuazione delle offerte di lavoro coerenti con il proprio profilo e da ultimo sarà assicurato il supporto necessario per un inserimento guidato in azienda.

> DATI PLACEMENT

Al termine di ogni biennio, LifeTech ITS Academy accompagna gli allievi nel loro inserimento lavorativo. I dati di occupazione degli allievi vengono rilevati fino all'anno dopo il diploma e, durante l'intero biennio, vengono inviati all'INDIRE, su mandato del MIM, che si occupa della valutazione dei risultati in base, tra gli altri, agli indicatori relativi alla frequenza e all'occupazione degli allievi ad un anno dal diploma.

Di seguito vengono riportati i dati relativi **all'occupazione degli allievi dei due ultimi bienni, ad un anno dal diploma:**

➤ Biennio 2022/2024:

- TIB - 83%
- TAB - 96%

➤ Biennio 2023/2025*:

- TIB - 88%
- TAB - 100%

**Al momento della presente relazione (giugno 2026) i dati del biennio 2023/2025 non sono ancora definitivi.*

2. PROMOZIONE E ORIENTAMENTO IN ENTRATA

I percorsi ITS promossi nel 2025 sono stati i seguenti:

- TECNICO SUPERIORE PER LA GESTIONE E MANUTENZIONE DI APPARECCHIATURE BIOMEDICHE, PER DIAGNOSTICA IMMAGINI E PER BIOTECNOLOGIE (TAB) – corso biennale di 2000 ore di cui 750 di stage
- TECNICO SUPERIORE PER LO SVILUPPO E LA GESTIONE DI SOLUZIONI DI INFORMATICA BIOMEDICA (TIB) – corso biennale di 2000 ore di cui 750 di stage
- TECNICO SUPERIORE PER LO SVILUPPO E LA GESTIONE DI RETI DI TELECOMUNICAZIONI E DISPOSITIVI IOT PER LA SALUTE (Data Network Specialist – DNS) – corso biennale di 2000 ore di cui 750 in stage
- TECNICO SUPERIORE PER LA GESTIONE DEI PROCESSI QUALITATIVI E INDUSTRIALI IN AMBITO COSMECEUTICO, NUTRACEUTICO E ALIMENTARE (Biotech Quality Specialist – BSQ) – corso biennale di 2000 ore di cui 750 di stage
- TECNICO SUPERIORE PER LA GESTIONE DI STRUTTURE TERMALI E DEL BENESSERE DELLA PERSONA (Wellness and Hospitality Specialist – WHS) – corso triennale di 3.000 ore di cui 1250 di stage

La Regione Friuli Venezia Giulia ha costantemente sostenuto le attività degli ITS Academy regionali, promuovendo una logica di sistema e di cooperazione all'interno del Sistema ITS FVG. A tal fine, è stato aggiornato il portale istituzionale www.sistemaitsfvg.it, strumento dedicato alla promozione dell'intera offerta formativa ITS regionale.

Un aspetto particolarmente rilevante riguarda la collaborazione con la Regione Friuli Venezia Giulia, sviluppata attraverso progetti strutturati finalizzati al rafforzamento delle attività di orientamento, formazione e occupabilità.

Nell'ambito del progetto AttivaGiovani (2023–2026), alcuni studenti hanno partecipato a un laboratorio esperienziale coordinato dal docente Mario Mirasola, realizzando un video di

presentazione dedicato ai percorsi LifeTech ITS Academy.

Nei prossimi mesi saranno inoltre organizzati micro-eventi promozionali durante i quali gli studenti avranno l'opportunità di sviluppare competenze organizzative e comunicative, rivolgendosi a una platea più ampia per promuovere tra i giovani i percorsi ITS Academy.

Parallelamente, il progetto AttivaScuola (2023–2026), finalizzato alla promozione di percorsi di orientamento educativo e di esperienze laboratoriali ad alto valore formativo, si propone di favorire il benessere formativo, sostenere la transizione tra i diversi cicli scolastici, offrire contesti didattici innovativi e rafforzare le comunità educanti del territorio.

Nell'ambito di tale iniziativa, alcune scuole hanno avuto l'opportunità di visitare i laboratori di LifeTech ITS Academy, confrontarsi con le aziende partner e approfondire la conoscenza dell'offerta formativa proposta.

Per quanto riguarda le attività autonome condotte da LifeTech ITS Academy, sono state realizzate visite guidate e giornate di Open Day presso i laboratori della Fondazione, presentazioni dirette dell'offerta formativa e delle attività laboratoriali effettuate all'interno degli Istituti scolastici del Friuli Venezia Giulia, del Veneto e del Trentino Alto Adige per avvicinare gli studenti delle scuole superiori alle tematiche trattate nei percorsi post-diploma. LifeTech ITS Academy ha ideato corsi formativi laboratoriali di 15 ore, riconosciuti come PCTO (Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento).

Oltre alle attività di orientamento rivolte agli studenti delle scuole secondarie di secondo grado, sono state promosse ulteriori iniziative destinate alla cittadinanza. Tra queste, si evidenzia in particolare la partecipazione a Trieste NEXT, svoltasi dal 26 al 28 settembre 2025, attraverso la presenza di uno stand dedicato e l'organizzazione di un workshop che ha registrato un'ampia partecipazione di studenti delle scuole superiori. All'iniziativa sono inoltre intervenuti, in qualità di relatori, rappresentanti del mondo imprenditoriale interessati alle attività formative promosse da LifeTech ITS Academy.

Tra le iniziative dedicate all'orientamento e al raccordo con il mondo del lavoro, LifeTech ITS Academy ha inoltre partecipato a EduJob Fairs 2025, manifestazione organizzata da ALIg APS dal 13 al 15 novembre 2025 e dedicata a formazione, orientamento e occupabilità.

L'evento, sviluppato attraverso l'International Education Fair, l'International Job Fair e la Fiera del Lavoro FVG, ha coinvolto università, ITS Academy, imprese e istituzioni regionali, favorendo l'incontro tra studenti e mondo produttivo. In tale contesto, LifeTech ITS Academy ha presentato la propria offerta formativa e le opportunità professionali connesse ai percorsi ITS, contribuendo a valorizzare il ruolo della formazione tecnica superiore nello sviluppo delle competenze richieste dal mercato del lavoro nazionale e internazionale.

Nell'ambito delle attività della Rete Tech4Life, è stato organizzato un incontro tematico volto ad approfondire il tema delle competenze innovative nel settore biomedicale, delle tecnologie digitali applicate al comparto sanitario e delle biotecnologie, con l'obiettivo di rafforzare l'ecosistema innovativo e favorire la collaborazione tra imprese e organismi di ricerca.

Nel corso dell'iniziativa, i referenti di LifeTech ITS Academy hanno presentato alle aziende della Rete i percorsi formativi dedicati alle nuove tecnologie per la salute, illustrandone i contenuti e le opportunità di sviluppo delle competenze specialistiche. Parallelamente, i rappresentanti di Fondazione Speedhub hanno illustrato i servizi e le opportunità per l'innovazione rivolti alle imprese promossi dalla RIR Tech4Life, contribuendo a valorizzare il ruolo della rete nella connessione tra formazione, ricerca e sistema produttivo.

Al fine di ampliare la visibilità e rafforzare la notorietà di LifeTech ITS Academy presso un pubblico più ampio, sono stati potenziati i canali social istituzionali e avviate campagne di comunicazione integrata,

includendo affissioni pubblicitarie, promozione sui mezzi di trasporto e attività di diffusione tramite emittenti radiofoniche.

Tra le ulteriori azioni intraprese nel corso del 2025 nell'ambito delle attività di promozione e orientamento, si segnalano i seguenti interventi:

- aggiornamento continuo del sito web istituzionale della Fondazione, www.itsvolta.it, e predisposizione di materiali e contenuti grafico-editoriali destinati alle campagne social, finalizzate alla promozione coordinata dell'offerta formativa regionale;
- presentazione in presenza dei percorsi formativi e delle opportunità offerte da LifeTech ITS Academy, con il coinvolgimento attivo di numerosi Istituti di istruzione secondaria superiore del Friuli Venezia Giulia, del Veneto e alcuni del Trentino Alto Adige;
- invio mirato di e-mail informative e diffusione di materiali promozionali rivolti a scuole secondarie di secondo grado, Centri per l'Impiego, Centri di Orientamento, sportelli Informagiovani e centri di aggregazione giovanile sia all'interno del territorio regionale sia in altre regioni italiane, tra cui Veneto, Trentino-Alto Adige, Piemonte, Liguria, Toscana, Emilia-Romagna, Marche, Puglia, Campania, Lombardia, Sardegna, Umbria, Calabria, Molise e Sicilia;
- invio di comunicazioni specifiche per la promozione dei bandi relativi ai percorsi formativi per il biennio 2026–2028 ai Dirigenti scolastici e alle Segreterie degli Istituti superiori di numerose regioni italiane;
- implementazione di attività di social media marketing, attraverso campagne a pagamento (Facebook e Instagram Advertising), pubblicazione di contenuti organici sulle pagine ufficiali LinkedIn, Facebook e Instagram della Fondazione, aggiornamento periodico della rubrica “Storie di successo” e pubblicazione regolare di articoli nella sezione “News” del sito web istituzionale, nonché caricamento di contenuti video sul canale YouTube della Fondazione; campagna personalizzata con Synergie per implementare i contatti con il target di riferimento;
- stampa e distribuzione capillare di materiali promozionali (locandine, flyer) in tutto il territorio regionale; affissione di manifesti in formato 6x3 m a Trieste, Gorizia, Udine, Monfalcone.
- realizzazione di pubblicità dinamica urbana mediante affissione di tabelloni pubblicitari posteriori e laterali sugli autobus delle linee urbane di Trieste e Udine per la durata di un mese e affissioni su AUTOBUS MAXI 5 180X230
- Nell'ambito delle attività di promozione e posizionamento dell'offerta formativa, LifeTech ITS Academy ha attivato un contratto con la piattaforma Emagister, finalizzato al rafforzamento della visibilità online dei percorsi ITS e all'ottimizzazione delle strategie di comunicazione digitale.
L'accordo prevede attività di ottimizzazione SEO per migliorare il posizionamento dei corsi nei motori di ricerca, il caricamento e la gestione delle schede corso da parte del team dedicato, nonché la possibilità di attivare vetrine a maggiore visibilità per specifici percorsi formativi.
Sono inoltre previste soluzioni promozionali avanzate, tra cui la valorizzazione di corsi in evidenza, la gestione di campagne informative e la promozione di offerte formative attraverso canali di email marketing mirati su database profilati di potenziali utenti interessati a percorsi analoghi.
Il servizio include infine il supporto di un account manager dedicato e l'accesso a spazi premium su piattaforme partner, con l'obiettivo di incrementare la reach comunicativa, migliorare il tasso di conversione delle campagne e favorire un più efficace incontro tra domanda e offerta formativa.
- realizzazione di campagne promozionali radiofoniche, in particolare quattro settimane su Radio Punto Zero e 14 giorni su Radio Company tramite VivaRadio;
- attività di ufficio stampa affidate e pubblicazione comunicati su testate, quali *Il Piccolo*, Trieste Prima e la partecipazione a diversi programmi radiofonici e televisivi, tra cui il notiziario di *Telequattro*, *Buongiorno Regione* (Rai 3), *Commento in studio* (Radio Capodistria), *Pomeriggio Estate* (Radio Rai 1),

Radio Punto Zero, ecc.

A completamento delle attività sopra descritte, si riportano di seguito alcune tra le principali iniziative ed eventi a cui la Fondazione ha partecipato o che ha contribuito ad organizzare nel corso del 2025:

- partecipazione, con stand proprio, al Trieste Maker Faire, svoltasi in Piazza Unità a Trieste tra il 10 e l'11 maggio 2025.
- partecipazione, con stand espositivo, al *Salone della Ricerca Scientifica "Trieste Next 2025"*, tenutosi nei giorni 26-27-28 settembre 2025;
- Partecipazione a Didacta Trentino dal 22 al 24 ottobre 2025 a Riva del Garda.
- partecipazione alla fiera dell'orientamento *"Fuori di Banco"*, svoltasi presso Forte Marghera di Mestre (Venezia) nei giorni 6-7-8 novembre 2025;
- partecipazione, con uno stand a Gorizia, orientamento per Ready2GO, 11 novembre.
- partecipazione, con stand proprio, alla fiera *"Punto di Incontro"* di Pordenone, dedicata a lavoro, formazione e orientamento, svoltasi nei giorni 12 e 13 novembre 2025;
- partecipazione con stand della Regione FVG alla fiera *"Job&Orienta"* di Verona, dedicata all'orientamento, alla scuola, alla formazione e al lavoro, nei giorni 25-28 novembre 2025;

Il **finanziamento PNRR** per il progetto di potenziamento dell'offerta formativa – **Progetto OHT** – copre i costi di orientamento – **Attività B1 e B2** – per orientatori esperti che svolgono attività di orientamento sia individuale (attività B1) che di gruppo (attività B2).

Nel 2025, LifeTech ITS Academy ha coinvolto diversi orientatori esperti per attività di orientamento solo di gruppo durante le iniziative riportate sopra.

3. BORSE DI STUDIO

Il finanziamento PNRR per il progetto di potenziamento dell'offerta formativa – Progetto OHT – copre il valore di "Borse di studio per il diritto allo studio e il sostegno per lo svolgimento degli stage e dei tirocini formativi anche all'estero", destinate agli iscritti ai percorsi ITC Academy, che vengono erogate dalle Fondazioni stesse – Attività C – Queste borse di studio sono finalizzate a consentire il diritto allo studio per assicurare la frequenza dei percorsi formativi ITS agli studenti e a contribuire alla copertura delle eventuali spese di vitto, alloggio e/o di viaggio.

Dopo aver elaborato e reso pubblico un bando specifico, con un regolamento stringente in linea con le indicazioni del MIM, e dopo aver attuato una graduatoria finale, LifeTech ITS Academy ha rilasciato 44 borse di studio per un valore complessivo pari a 210.612,80 euro.

4. PROGETTI DI RICERCA E INNOVAZIONE

La Fondazione ha preso parte attivamente a competizioni di rilevanza nazionale, con l'obiettivo di valorizzare il livello di innovazione, l'approccio progettuale e la qualità delle competenze maturate dagli studenti.

In particolare, nell'ambito di ITS 4.0, un gruppo di studenti del secondo anno dei percorsi TAB e TIB ha collaborato allo sviluppo del progetto *"Biomed Finder"*, evoluzione del progetto sviluppato l'anno precedente consistente in un sistema IoT avanzato che supporta i tecnici ospedalieri nella localizzazione e nel monitoraggio delle apparecchiature mediche. Il progetto è stato presentato nell'ambito della fiera Job&Orienta a Verona.

L'evoluzione del progetto permette non solo la localizzazione, ma anche la segnalazione del loro stato di sanificazione, con l'obiettivo di limitare la diffusione delle infezioni nosocomiali causata dall'utilizzo di macchinari infetti.

4. LABORATORI ESPERIENZIALI

Nell'ambito del finanziamento PNRR relativo al progetto di potenziamento dei laboratori "One Health Hub – OHH", la Fondazione ha avviato un importante intervento di ampliamento e innovazione degli spazi dedicati alla didattica esperienziale, progettando e realizzando nuovi ambienti laboratoriali presso la sede di via Caboto 27, nella zona industriale di Trieste.

Nel corso del 2024 è stato stipulato un contratto di locazione con la società Saiph Srl, proprietaria dell'immobile, finalizzato all'allestimento dei laboratori destinati ai diversi percorsi formativi della Fondazione. In particolare, gli spazi sono stati progettati per ospitare i laboratori del corso TAB, con ambienti dedicati all'elettronica ed elettrotecnica biomedicale, sale operatorie, sale di terapia intensiva, sala odontoiatrica, sala TAC, sala radiologica e laboratorio di sterilizzazione; del corso TIB, con laboratori di informatica biomedicale, realtà virtuale, aumentata e mista, stampa 3D, Intelligenza Artificiale e robotica; del corso Data Network Specialist, con un'aula specializzata in telecomunicazioni; e del corso Biotech Quality Specialist, con laboratori di microbiologia e di produzione di lotti pilota in ambito nutraceutico e cosmeceutico.

La gara integrata indetta dalla Fondazione è stata aggiudicata alla società Hospital Consulting S.p.A., che nel corso del 2024 ha curato la ristrutturazione della nuova sede, la pianificazione del trasferimento dei laboratori e degli uffici da Area Science Park a via Caboto 27 e la realizzazione di nuovi spazi laboratoriali grazie all'acquisto di nuova fornitura in ambito biomedicale, informatico e biotecnologico. Per ragioni organizzative e burocratiche, il completamento del trasloco e la piena realizzazione dei laboratori, inizialmente prevista entro la fine del 2024, si è conclusa nel mese di maggio 2025.

Grazie a tali interventi è stato possibile realizzare 10 laboratori esperienziali altamente innovativi, progettati per riprodurre contesti professionali reali e favorire l'apprendimento pratico, interdisciplinare e tecnologicamente avanzato.

Tra i principali ambienti realizzati si segnalano:

Laboratorio di diagnostica per immagini, dotato di sala di radiologia tradizionale, area ecografica, sala TAC (Tomografia Assiale Computerizzata) e control room, finalizzato all'apprendimento delle procedure diagnostiche e della gestione delle apparecchiature di imaging diagnostico avanzato.

Laboratorio di sterilizzazione, predisposto per ospitare, per alcuni mesi l'anno, sterilizzatrici e termodisinfettori per la simulazione dei processi di sanificazione e sterilizzazione in ambito sanitario.

Laboratorio comprendente due sale operatorie specializzate in neurochirurgia e cardiocirurgia e due aree di terapia intensiva, generale e neonatale, finalizzato all'apprendimento delle procedure di manutenzione, ricerca guasti e gestione delle apparecchiature elettrobiomedicali. Nello stesso contesto è stato realizzato anche il laboratorio di elettronica biomedicale finalizzato allo sviluppo di competenze tecniche nell'ambito dell'elettronica applicata ai dispositivi biomedicali.

Laboratorio di odontoiatria, equipaggiato con riunito odontoiatrico professionale per attività pratiche e simulazioni operative del settore.

Laboratorio di chimica, analisi e stampa 3D, dotato di 25 postazioni PC, strumentazioni di analisi e una stampante 3D per attività di progettazione e modellazione.

Due laboratori di informatica biomedica, allestiti con 25 PC ciascuno, infrastrutture di virtualizzazione e VDI, nonché visori per la realtà virtuale, aumentata e mista, robot assistivi e di telepresenza per lo sviluppo di competenze nell'ambito delle tecnologie 4.0.

Laboratorio di telecomunicazioni, fornito di 25 PC, oscilloscopi, generatori e analizzatori di spettro per attività didattiche legate alle reti e ai sistemi di comunicazione.

Laboratorio di microbiologia, attrezzato per l'esecuzione di test microbiologici finalizzati al controllo qualità e alla certificazione di prodotti nutraceutici, cosmeceutici e alimentari.

Laboratorio di produzione di lotti pilota in ambito nutraceutico e cosmeceutico, dotato di strumenti per la produzione sperimentale di quantitativi inferiori ai 20 kg, con finalità formative e di simulazione dei processi industriali.

Inoltre, grazie al Decreto del Ministro dell'Istruzione e del Merito 23 luglio 2025, n. 147, che ha definito i criteri di riparto delle risorse residue per il potenziamento di ulteriori laboratori degli Istituti Tecnologici Superiori "ITS Academy", nel mese di settembre 2025 è stato presentato un ulteriore progetto denominato ONE HEALTH HUB 2.0 (OHH 2.0), la cui conclusione è prevista entro giugno 2026.

Il progetto ha l'obiettivo di ulteriormente rafforzare e ampliare gli spazi laboratoriali attraverso l'acquisizione di nuove dotazioni tecnologiche avanzate, tra cui apparecchiature di testing per la verifica di sicurezza e prestazioni delle tecnologie elettro-biomedicali, l'acquisizione di strumentazione specialistica nel settore elettronico ed elettrotecnico con lo scopo di supportare le attività didattiche e pratiche relative all'assemblaggio, saldatura, dissaldatura, collaudo e manutenzione di circuiti elettronici e componenti SMD. L'implementazione di un data centre destinato all'hosting di unità server e sistemi di storage per finalità didattiche. È inoltre previsto il collegamento in fibra ottica dedicata (dark fibre) con Light Net, al fine di garantire elevate prestazioni di connettività e supportare attività didattiche ad alta intensità digitale. Il progetto ha previsto la modernizzazione dell'infrastruttura di cablaggio strutturato dell'edificio, mediante la realizzazione di nuove dorsali in rame cat 6a FTP verso il locale CED e la sostituzione dei cavi di rete esistenti dalla categoria inferiore alla cat 6 UTP, al fine di garantire prestazioni, affidabilità e sicurezza adeguate alle attuali e future esigenze didattiche. Sono state acquisite attrezzature multimediali per il potenziamento della didattica in presenza e a distanza. Sono state acquisite nuove dotazioni per il laboratorio di microbiologia, finalizzate all'esecuzione di esercitazioni pratiche avanzate, e apparecchiature di diagnostica innovativa per l'analisi di RNA, DNA, proteine e piccole molecole, in un'ottica di potenziamento delle competenze in ambito biotecnologico e biomedicale. Nell'ambito del laboratorio di diagnostica per immagini, sono stati acquistati lastre schermanti e un vetro anti-raggi X per garantire la conformità del laboratorio di radiologia alle normative vigenti in materia di radioprotezione e sicurezza degli ambienti di lavoro, inoltre, è stata realizzata una rampa di accesso adeguata all'utilizzo da parte di persone con disabilità, al fine di garantirne la piena funzionalità e accessibilità. Parallelamente, sono stati previsti interventi di messa in sicurezza degli ambienti attraverso l'adeguamento di alcuni infissi del piano terra e l'installazione di un sistema di videosorveglianza. Per migliorare la fruibilità delle attrezzature multimediali e dei monitor, è stato installato un nuovo impianto di illuminazione e sistemi di schermatura solare atti a garantire condizioni ambientali idonee allo svolgimento delle attività didattiche e sperimentali nei laboratori.

5. SOSTEGNO ALLA PARTECIPAZIONE FEMMINILE

La Regione FVG anche per quest'annualità ha messo a disposizione dei voucher per sostenere la partecipazione femminile agli ITS attraverso il programma 80. I voucher sono destinati a tutte le donne che frequentano i corsi e che superano l'80% delle ore di frequenza dell'anno di studio in corso. Il voucher copre l'intero importo della quota di iscrizione.

Nel 2025, hanno usufruito del voucher 2 allieve della seconda annualità e 9 allieve del primo anno.

6. CONTRIBUTI

CONTRIBUTI PROVENIENTI DAI PERCORSI FORMATIVI

L'importo del contributo di competenza per l'anno 2025 è pari al 100% dei costi ammessi sostenuti nel periodo relativamente ai corsi dei bienni 2023-2025, 2024-2026 e 2025-2027 per la parte formativa e relativa agli allievi effettivi da formare, ed è stato così determinato:

PROGETTI REALIZZATI NEL 2025		TOTALE PREVISTO	DI CUI	CONTRIBUTO COMPETENZA 2025
CODICE	TITOLO			
	CONTRIBUTO PNRR OFFERTA FORMATIVA: ONE HEALTH TRAINING	3.600.513,25		
2023/2116/1	TECNICO SUPERIORE PER LA GESTIONE E MANUTENZIONE DI APPARECCHITURE BIOMEDICHE, DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E PER LE BIOTECNOLOGIE – II annualità (biennio 2023-2025) – PNRR OFFERTA FORMATIVA: ONE HEALTH TRAINING – ATTIVITA' A		340.335,00	83.788,70
2023/2119/1	TECNICO SUPERIORE PER LO SVILUPPO E LA GESTIONE DI SOLUZIONI DI INFORMATICA BIOMEDICA – II annualità (biennio 2023-2025) – PNRR OFFERTA FORMATIVA: ONE HEALTH TRAINING – ATTIVITA' A		340.335,00	74.623,12
2024/3603/0	TECNICO SUPERIORE PER LA GESTIONE E MANUTENZIONE DI APPARECCHITURE BIOMEDICHE, DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E PER LE BIOTECNOLOGIE – I e II annualità (biennio 2024-2026) – PNRR OFFERTA FORMATIVA: ONE HEALTH TRAINING – ATTIVITA' A		340.335,00	151.731,08
2024/51730/0	TECNICO SUPERIORE PER LO SVILUPPO E LA GESTIONE DI SOLUZIONI DI INFORMATICA BIOMEDICA – I e II annualità (biennio 2024-2026) – PNRR OFFERTA FORMATIVA: ONE HEALTH TRAINING – ATTIVITA' A		340.335,00	101.632,13
2024/3599/0	TECNICO SUPERIORE PER LA GESTIONE DEI PROCESSI QUALITATIVI E INDUSTRIALI IN AMBITO COSMECEUTICO NUTRACEUTICO E ALIMENTARE– I e II annualità (biennio 2024-2026) – PNRR OFFERTA FORMATIVA: ONE HEALTH TRAINING – ATTIVITA' A		340.335,00	113.255,08
2025/10334/0	TECNICO SUPERIORE PER LA GESTIONE E MANUTENZIONE DI APPARECCHITURE BIOMEDICHE, DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E PER LE BIOTECNOLOGIE – I annualità (biennio 2025-2027) – PNRR OFFERTA FORMATIVA: ONE HEALTH TRAINING – ATTIVITA' A		165.174,50	64.814,79
2025/9808/0	TECNICO SUPERIORE PER LO SVILUPPO E LA GESTIONE DI SOLUZIONI DI INFORMATICA BIOMEDICA – I annualità (biennio 2025-2027) – PNRR OFFERTA FORMATIVA: ONE HEALTH TRAINING – ATTIVITA' A		165.174,50	60.806,88
2025/9807/0	TECNICO SUPERIORE PER LA GESTIONE DEI PROCESSI QUALITATIVI E INDUSTRIALI IN AMBITO COSMECEUTICO NUTRACEUTICO E ALIMENTARE– I annualità (biennio 2025-2027) – PNRR OFFERTA FORMATIVA: ONE HEALTH TRAINING – ATTIVITA' A		165.174,50	60.806,88
	attività a– da avviare		165.174,50	
	attività b1 – orientamento formativo percorsi individuali		63.720,00	0,0
	attività b2 – orientamento formativo percorsi di gruppo		63.042,00	9.511,60
	attività c borse di studio e sostegno per lo svolgimento degli stage e dei tirocini formativi		579.499,97	86.389,58
	attività d –formazione di docenti ed esperti		152.032,65	0,0
	attività e – tutoraggio e servizi di supporto alle studentesse e agli studenti		359.873,63	61.194,00
	CONTRIBUTO PNRR LABORATORI: ONE HEALTH HUB	3.003.818,42		
	spese per attrezzature e arredi tecnici innovativi per laboratori 4.0		1.802.291,06	176.804,34
	spese per interventi di carattere edilizio strettamente necessari e funzionali alla realizzazione dei laboratori		901.145,52	111.599,91
	spese di progettazione e tecnico operative		300.381,84	91.082,04
	VOUCHER 2023-2025 - II ANNUALITÀ	800,00		800,00
	VOUCHER 2024-2026 - I ANNUALITÀ	3.600,00		3.600,00
	CONTRIBUTO REGIONALE – SPESE LOCAZIONE	60.000,00		60.000,00
	CONTRIBUTO MIUR PROGETTO ITS 4.0 - 2025	14.500,00		14.500,00
	PREMIALITA' 2021-2023 - ATTIVITÀ NON FORMATIVA	99.445,50		
	quota c/esercizio		40.285,50	
	quota c/impianti		59.160,00	11.714,48

	PREMIALITA' 2023-2025 - ATTIVITÀ NON FORMATIVA	215.335,41		
	quota c/esercizio		215.335,41	23.528,47
	PREMIALITA' 2024-2026 – ATTIVITA' NON FORMATIVA	134.262,13		
	quota c/esercizio		134.262,13	42.708,18
	PREMIALITA' 2025-2027 – ATTIVITA' NON FORMATIVA	190.092,34		
	quota c/esercizio		190.092,34	42.587,97
	FAD MISURA 1	17.000,00		
	quota c/esercizio		401,09	
	quota c/impianti		16.598,91	1.659,89
	FAD MISURA 2	5.000,00		
	quota c/esercizio		277,87	
	quota c/impianti		4.722,13	472,21
	CONTRIBUTO FONDAZIONE CRT	40.000,00		
	quota c/esercizio		3.361,23	
	quota c/impianti		36.638,77	1.999,89
	TOTALE PROGETTO	7.384.367,05		1.451.611,22

CONTRIBUTI PROVENIENTI DAI SOCI DELLA FONDAZIONE

Di seguito, si riporta il prospetto riassuntivo dei soci della Fondazione con dettagliato, per ciascuno di essi, il conferimento in denaro e l'importo concesso a titolo di uso beni e/o ore di personale.

PATRIMONIO DELL'ISTITUTO TECNOLOGICO SUPERIORE PER LA CHIMICA E LE NUOVE TECNOLOGIE DELLA VITA – LIFETECH ITS ACADEMY AL 31/12/2025							
ENTI	TOTALE AL 31.12.2024	Conferimento in denaro 2025	Conferimento beni, servizi e personale 2025	UTILIZZO CONFERIMENTI COMPETENZA 2025	Totale conferimenti in denaro al 31.12.2025	Totale conferimenti in beni e servizi al 31.12.2025	TOTALE AL 31.12.2025
ITIS A. Volta	10.000				10.000		10.000
Area Science Park	10.000				10.000		10.000
Università degli Studi di Trieste	5.000				5.000		5.000
CCIAA Venezia Giulia	10.000				10.000		10.000
Quote soci decaduti (ex CBM)	5.000				5.000		5.000
Elettra - SINCROTRONE TRIESTE	5.000				5.000		5.000
ALTHEA S.P.A.	10.000				10.000		10.000
Confindustria Alto Adriatico	10.000				10.000		10.000
ASUGI	50.000				10.000	40.000	50.000
Simulware SRL	5.000				5.000		5.000
Polo Tecnologico di PN	5.000				5.000		5.000
Logic S.r.l.	5.000				5.000		5.000
T & B E ASSOCIATI SRL	5.000				5.000		5.000
ASFO	5.000				5.000		5.000
INSIEL SPA	5.000				5.000		5.000
Comune di Trieste	25.000				25.000		25.000
Quota soci decaduti (ex ICGB)	5.000				5.000		5.000

Fondazione CR TRIESTE	40.000			40.000			
GPI GROUP SPA	5.000				5.000		5.000
GE Healthcare Italia	2.000				2.000		2.000
Caen srl	5.000				5.000		5.000
ALTHEA ITALIA S.P.A.	24.950				5.000	19.950	24.950
AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA ITIS	-						
AID4MED SRL	-						
ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.P.A.	5.000				5.000		5.000
MET-LIFE S.R.L.							
MULTIMEDIA S.R.L.	5.000				5.000		5.000
INNOVA S.P.A.	5.000				5.000		5.000
UMANA SPA	3.000				3.000		3.000
EUTRONICA	3.000			1000	2.000		2.000
IS COPY SRL	3.500			500	3.000		3.000
TELIT SPA	5.000				5.000		5.000
HOSPITAL CONSULTING SPA	3.000				3.000		3.000
BIC INCUBATORI FVG SRL	5.000			3000	2.000		2.000
O3 ENTERPRISE SRL	2.875				2.000	875	2.875
SYNERGIE ITALIA AGENZIA PER IL LAVORO SPA	650			150,00	500		500
DEDALUS ITALIA SPA	5.000				5.000		5.000
SPRING FIRM SRL	5.200				2.000	3.200	5.200
MARTINA GRAMOLAZZI							
DEMUS SPA	5.047,04				3.000	2.047,04	5.047,04
ITS DELEDDA-FABIANI	16.500			16.500			
SAIPH SRL	500				500		500
DOTT. DINO PALADIN	10.500			8.500	2.000		2.000
TOTALE	335.722,04			69.650	200.000	66.072,04	266.072,04

CONTRIBUTI PROVENIENTI DALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI

SOGETTO EROGANTE	CAUSALE	SOMMA INCASSATA	DATA DI INCASSO
REGIONE FVG	Contributo Regionale – Anticipo Fondi PNRR Progetto One Health Hub (OHH)	806.326,53	31/03/2025
Ministero dell'Istruzione e del Merito	Contributo PNRR Progetto One Health Hub (OHH) – secondo anticipo – CUP H94D23000950006	1.388.911,08	31/03/2025
REGIONE FVG - Fondi Ministero dell'Istruzione e del Merito	Contributo Premialità 2025-2027 – CUP D94G25000100008	190.092,34	28/10/2025

REGIONE FVG - Fondi FSE	PERCORSO ITS (TAB) – biennio 2022-2024 – saldo – OR2208119902 – CUP D94G22000310007	7.798,14	31/10/2025
REGIONE FVG - Fondi FSE	PERCORSO ITS (TAB) – biennio 2022-2024 – saldo – OR2208119902 – CUP D94G22000310007	17.329,18	31/10/2025
REGIONE FVG - Fondi FSE	PERCORSO ITS (TAB) – biennio 2022-2024 – saldo – OR2208119902 – CUP D94G22000310007	18.195,64	31/10/2025
REGIONE FVG - Fondi Ministero dell'Istruzione e del Merito	Contributo Borse di Studio PNRR – CUP D94G25000120001	4.411,51	18/11/2025
REGIONE FVG – Fondi FSE	PERCORSO ITS (TIB) – biennio 2022-2024 – saldo – OR2208119903 – CUP D94G22000320007	21.048,92	10/12/2025
Ministero dell'Istruzione e del Merito	Contributo PNRR Progetto One Health Hub 2.0 (OHH 2.0) – primo anticipo – CUP H94D25001520006	249.998,68	29/12/2025
Ministero dell'Istruzione e del Merito	Contributo Progetto ITS 4.0 – edizione 2025 – acconto	11.600,00	30/12/2025
Totale 2025		2.715.712,02	

7. RAFFRONTO TRA BILANCIO PRECEDENTE E PREVISIONALE

Qui di seguito, a fini comparativi, si riportano i dati di bilancio 2024, del previsionale e del consuntivo 2025:

conto economico	31/12/2024 consuntivo	31/12/2025 previsionale	31/12/2025 consuntivo
tasse	27.067	29.167	29.867
contributi corsi	595.199	747.390	725.486
altri contributi	500.534	512.687	722.874
altre entrate	54.260	32.700	74.693
totale ricavi	1.177.060	1.321.944	1.552.920
docenza	156.943	207.405	222.729
personale	277.237	260.000	293.894
pubblicità	54.956	60.000	42.952
selezione/esami	13.157	13.000	11.936
professionisti	245.937	137.442	195.092
ammortamenti/accantonamenti	51.528	187.196	318.846
oneri locazione	182.457	173.278	182.937
acquisti beni	4.409	16.700	24.065
altri costi	43.154	136.725	131.883
borse studio/viaggi	124.073	127.500	104.959
totale costi	1.153.851	1.319.246	1.529.293
risultato ante imposte	23.209	2.698	23.627
imposte sul reddito	19.909	15.000	18.174
risultato finale	3.300	-12.302	5.453

stato patrimoniale	31/12/2024 consuntivo	31/12/2025 previsionale	31/12/2025 consuntivo
attivo			
immobilizzazioni nette	375.280	2.584.783	2.452.154
crediti contributi	7.378.793	6.893.325	7.532.187
crediti in natura	55.727	64.721	26.072
anticipi a partner	15.760	15.760	15.760
altri crediti	39.796	12.254	40.172
titoli	59.327	59.725	60.002
disponibilità	1.481.237	95.033	920.974
ratei e risconti attivi	17.419	9.620	171.853
totale attivo	9.423.339	9.735.221	11.219.174

passivo			
fondo dotazione	200.000	198.000	200.000
fondo dotazione beni e servizi	135.722	144.716	66.072
riserve	-37.427	-36.483	-34.127
risultato d'esercizio	3.300	-12.302	5.453
fondo tfr	42.452	51.022	53.626
anticipi ricevuti	3.112.396	4.432.625	5.309.570
fornitori	60.976	87.398	112.422
erario e enti previdenziali	26.546	31.567	22.814
altri debiti	199.857	273.951	329.387
ratei e risconti passivi	5.679.517	4.564.729	5.153.957
	9.423.339	9.735.221	11.219.174