

## **RELAZIONE DI GESTIONE 2024**

#### 1. PERCORSI FORMATIVI

#### AZIONI DI SISTEMA A CARATTERE STRETTAMENTE FORMATIVO

Il 2024, oltre alla chiusura del nono ciclo dei 2 corsi biennali TIB e TAB, avviati nel 2022 (biennio 2022-2024), ha visto la prosecuzione del decimo ciclo dei 2 corsi biennali TIB e TAB, avviati nel 2023 (biennio 2023-2025), con l'avvio della loro seconda annualità, e l'attivazione della undicesima edizione dei seguenti 3 corsi biennali (biennio 2024-2026):

- TECNICO SUPERIORE PER LA GESTIONE E MANUTENZIONE DI APPARECCHIATURE BIOMEDICHE, PER DIAGNOSTICA IMMAGINI E PER BIOTECNOLOGIE (TAB), avviato il 29/10/2024, con 24 partecipanti (risultante da 21 studenti iniziali e 3 studenti che si sono aggiunti dopo l'ultima selezione).
- TECNICO SUPERIORE PER LO SVILUPPO E LA GESTIONE DI SOLUZIONI DI INFORMATICA BIOMEDICA (TIB), avviato il 18/11/2024, con 15 partecipanti (risultante da 14 studenti iniziali e 1 studente aggiuntosi dopo l'ultima selezione).
- TECNICO SUPERIORE PER LA GESTIONE DEI PROCESSI QUALITATIVI E INDUSTRIALI IN AMBITO COSMECEUTICO, NUTRACEUTICO E ALIMENTARE (Biotech Quality Specialist-BSQ), avviato il 19/11/2024, con 16 partecipanti.

Da febbraio a giugno 2024, si sono svolti gli stage aziendali di 750 ore degli studenti del TIB e del TAB del biennio 2022-2024; a conclusione di questi, nel mese di luglio 2024 si è svolto l'Esame di Stato con esito positivo per tutti gli studenti.

Il decimo ciclo (biennio 2023/2025) e l'undicesimo ciclo (biennio 2024/2026) sono finanziati su **Fondi PNRR** per il progetto per il potenziamento dell'offerta formativa **– One Health Training - OHT – Attività A –** mentre il nono ciclo si è concluso su fondi FSE.

#### AZIONI DI SISTEMA A CARATTERE FORMATIVO - CORSI DI RIALLINEAMENTO

Per rafforzare e integrare le competenze di base, specifiche di ogni corso, di tutti gli studenti iscritti ai percorsi ITS (decimo e undicesimo ciclo), sono state realizzate ulteriori attività a carattere formativo (eccedenti le 2.000 ore del singolo corso) ponendo l'attenzione a percorsi di riallineamento.

Complessivamente, nel corso del 2024, sono stati avviati i seguenti corsi di riallineamento:

## **BIENNIO 2023 - 2025:**

BIENNIO 2023 - 2025:			
TITOLO	PERIODO	N. ORE	N. STUDENTI
NOZIONI DI BASE DI MODELLAZIONE 3D (TIB)	24/09 – 12/11	20	17
FONDAMENTI DI PROGRAMMAZIONE CON C# (TIB)	13/11 – 11/12	20	17
NOZIONI DI MODELLAZIONE CAD ORIENTATA ALLA STAMPA 3D (TAB)	23/09 – 20/11	25	20

### **BIENNIO 2024 - 2026:**

TITOLO	PERIODO	N. ORE	N. STUDENTI
FONDAMENTI DI INFORMATICA E MATEMATICA (TIB)	18/11 – 11/02	60	15
FONDAMENTI DI MATEMATICA, ELETTROTECNICA ED ELETTRONICA (TAB)	11/11 – 08/01/2025	60	23
ELEMENTI DI CHIMICA GENERALE	20/11 – 15/01/2025	40	16
ELEMENTI DI MATEMATICA E FISICA	21/11 – 10/01/2025	20	16



#### AZIONI DI SISTEMA A CARATTERE NON FORMATIVO – PLACEMENT

Per avvicinare gli allievi al mondo del lavoro e orientare le loro scelte professionali, sono state avviate nel corso del 2024 misure di accompagnamento e assistenza al placement. In particolare, è stata realizzata un'attività di tutoraggio e informazione rivolta agli allievi in uscita dai percorsi ITS finalizzata ad orientare e supportare il loro inserimento nel mondo del lavoro e la creazione di una raccolta di dossier individuali degli studenti messa a disposizione delle imprese allo scopo di far incontrare domanda e offerta di competenze.

Per gli allievi del biennio 2022/2024, diplomatisi a luglio 2024, è stata attuata un'attività di placement successiva al conseguimento del titolo, con l'obiettivo di raggiungere il più alto numero di occupati.

Per gli allievi del biennio 2023/2025, frequentanti il secondo anno dei corsi TIB e TAB, sono state avviate le seguenti attività:

#### > REDAZIONE CURRICULUM VITAE INDIVIDUALE E MONITORAGGIO AZIENDE DI SETTORE

Parallelamente all'attività di redazione del curriculum vitae, viene creata e mantenuta una rete di contatti con le imprese del settore, per evidenziare i progetti nei quali poter prevedere il coinvolgimento degli studenti ITS e favorire così un coinvolgimento diretto del soggetto ospitante nell'individuazione del tirocinante da avviare in azienda; in tal modo si cerca di unire le competenze e le attitudini dei partecipanti con i progetti aziendali attivi, in modo da ottenere un matching ottimale tra l'allievo e l'azienda. Si viene così a creare un percorso agevolato di incrocio tra domanda e offerta di lavoro attraverso una selezione mirata a soddisfare le esigenze dell'impresa e le attitudini tecniche e personali dei giovani tecnici.

#### > PREPARAZIONE AL COLLOQUIO DI LAVORO

Sono stati definiti e organizzati incontri, in forma collettiva, volti ad offrire agli studenti strumenti utili per approcciarsi all'azienda ed al mondo lavorativo. Sono stati realizzati incontri seminariali con esperti di recruitment con l'obiettivo di fornire ai corsisti indicazioni e suggerimenti sul comportamento efficace da adottare durante un colloquio di selezione, in modo da renderli in grado di affrontare un colloquio in azienda sfruttando il breve tempo a disposizione per illustrare e valorizzare le competenze professionali e le caratteristiche personali. I professionisti intervenuti in questa attività hanno fornito indicazioni di carattere generale a tutti i partecipanti e, attraverso il role playing, li hanno invitati alla simulazione di un colloquio di lavoro per immedesimarsi e cimentarsi in una situazione reale al fine di capire i personali punti di forza ed eventuali debolezze. Grazie a queste esercitazioni, gli studenti hanno la possibilità di arrivare più preparati al momento dei colloqui con le aziende disponibili ad ospitarli in stage.

Si è riscontrata in questi anni una difficoltà, comune alla maggior parte dei partecipanti ai corsi ITS, nell'esprimere le proprie ambizioni professionali e competenze in possesso, e questo fa sì che durante i momenti fondamentali in cui un'azienda valuta l'inserimento di un candidato, quest'ultimo non sia in grado di trasmettere appieno quali siano le sue capacità ed i suoi desiderata; per cercare di ovviare a questa situazione, si sono creati appositi esercizi e simulazioni per facilitare gli studenti ad affrontare nel migliore dei modi questo momento di presentazione.

#### > PRESENTAZIONI E INCONTRI CON AZIENDE DI SETTORE

Sono stati organizzati incontri collettivi con referenti di aziende del settore per presentare agli studenti le opportunità di stage e di assunzione offerte e una panoramica delle attività e delle prospettive di crescita di ciascuna impresa. In occasione di questi incontri, sono stati sottoposti alle aziende i curricula degli studenti e in alcuni casi sono stati organizzati a seguire colloqui individuali con il referente per definire gli abbinamenti per gli stage.

#### > CONSULENZA DEL LAVORO

Gli studenti dei percorsi ITS sono stati accompagnati al mondo del lavoro anche attraverso momenti di approfondimento degli scenari e del funzionamento del mercato del lavoro. Un focus particolare sarà



dedicato alle opportunità a livello regionale e agli strumenti di politica attiva, in particolare sull'alto apprendistato e, in modo più marginale, sui tirocini extra curriculari.

#### > MODALITÀ DI ASSISTENZA AL PLACEMENT: INSERIMENTO LAVORATIVO

A ciascun studente viene garantita l'assistenza di un tutor qualificato per l'aggiornamento dei CV; sarà garantito il supporto nella ricerca, selezione ed individuazione delle offerte di lavoro coerenti con il proprio profilo e da ultimo sarà assicurato il supporto necessario per un inserimento guidato in azienda.

#### > DATI PLACEMENT

Al termine di ogni biennio, LifeTech ITS Academy accompagna gli allievi nel loro inserimento lavorativo. I dati di occupazione degli allievi vengono rilevati fino all'anno dopo il diploma e, durante l'intero biennio, vengono inviati all'INDIRE, su mandato del MIM, che si occupa della valutazione dei risultati in base, tra gli altri, agli indicatori relativi alla frequenza e all'occupazione degli allievi ad un anno dal diploma.

Di seguito vengono riportati i dati relativi **all'occupazione degli allievi dei due ultimi bienni, ad un anno** dal diploma:

- ➤ Biennio 2021/2023:
  - TIB 95%
  - TAB 92%
- ➤ Biennio 2022/2024\*:
  - TIB 83%
  - TAB 92%

#### FORMAZIONE DOCENTI ESPERTI

In ambito del finanziamento PNR per il Progetto per il potenziamento dell'offerta formativa – One Health Training-OHT – è stata inserita un'attività dedicata alla formazione dei formatori e degli esperti - Attività D - che prevede corsi di formazione per personale docente e per personale esperto che opera all'interno della Fondazione. Nel 2024, la Fondazione ha stipulato un contratto di consulenza con Formindustria FVG per l'erogazione di un percorso di formazione per i docenti incentrato sui disturbi dell'apprendimento della durata di 8 ore.

TITOLO	PERIODO	N. ORE	N. PARTECIPANTI
I DISTURBI SPECIFICI DELL'APPRENDIMENTO	19/04 – 17/05	8	9

#### 2. PROMOZIONE E ORIENTAMENTO IN ENTRATA

A seguito del rinnovo della necessità di adottare una strategia di comunicazione integrata, così come espressamente previsto dall'Avviso regionale emanato dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, è stato inserito l'ex Progetto H, finalizzato all'implementazione di un'attività di promozione dell'intero Sistema ITS FVG. In tale contesto, nel corso dell'intero anno 2024 sono state sviluppate e attuate azioni di comunicazione e marketing caratterizzate da un'integrazione sinergica e coerente di molteplici canali e strumenti, con l'obiettivo non soltanto di informare l'utenza in merito alle opportunità formative offerte dagli ITS, ma anche di orientarla in modo efficace verso il percorso formativo maggiormente rispondente alle proprie esigenze individuali e ai propri fabbisogni concreti.

I percorsi ITS promossi nel 2024 sono stati i seguenti:

- TECNICO SUPERIORE PER LA GESTIONE E MANUTENZIONE DI APPARECCHIATURE BIOMEDICHE, PER DIAGNOSTICA IMMAGINI E PER BIOTECNOLOGIE (TAB) corso biennale di 2000 ore di cui 750 di stage
- TECNICO SUPERIORE PER LO SVILUPPO E LA GESTIONE DI SOLUZIONI DI INFORMATICA BIOMEDICA

<sup>\*</sup>Al momento della presente relazione (giugno 2025) i dati del biennio 2022/2024 non sono ancora definitivi.



(TIB) – corso biennale di 2000 ore di cui 750 di stage

- TECNICO SUPERIORE PER LO SVILUPPO E LA GESTIONE DI RETI DI TELECOMUNICAZIONI E DISPOSITIVI IOT PER LA SALUTE (Data Network Specialist DNS) corso biennale di 2000 ore di cui 750 in stage
- TECNICO SUPERIORE PER LA GESTIONE DEI PROCESSI QUALITATIVI E INDUSTRIALI IN AMBITO COSMECEUTICO, NUTRACEUTICO E ALIMENTARE (Biotech Quality Specialist BSQ) corso biennale di 2000 ore di cui 750 di stage
- TECNICO SUPERIORE PER LA GESTIONE DI STRUTTURE TERMALI E DEL BENESSERE DELLA PERSONA (Wellness and Hospitaity Specialist WHS) corso triennale di 3.000 ore di cui 1250 di stage

La Regione Friuli Venezia Giulia ha costantemente sostenuto le attività degli ITS Academy regionali, promuovendo una logica di sistema e di cooperazione all'interno del Sistema ITS FVG. A tal fine, è stato regolarmente aggiornato il portale istituzionale <a href="https://www.sistemaitsfvg.it">www.sistemaitsfvg.it</a>, strumento dedicato alla promozione dell'intera offerta formativa ITS regionale.

Il sito presenta in maniera chiara e strutturata i quattro ITS regionali e le rispettive attività, fungendo da punto di raccordo tra le Fondazioni e i soggetti interessati. Promuove inoltre eventi, comunica le tempistiche relative ai bandi di selezione e fornisce ogni altra informazione utile e pertinente per l'utenza potenziale.

Per quanto riguarda le attività autonome condotte da LifeTech ITS Academy, sono state realizzate visite guidate e giornate di Open Day presso i laboratori della Fondazione, presentazioni dirette dell'offerta formativa e delle attività laboratoriali effettuate all'interno degli Istituti scolastici del Friuli Venezia Giulia e del Veneto e, per avvicinare gli studenti delle scuole superiori alle tematiche trattate nei percorsi post-diploma, LifeTech ITS Academy ha ideato corsi formativi laboratoriali di 15 ore, riconosciuti come PCTO (Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento).

Oltre alle attività di orientamento dedicate agli studenti delle scuole secondarie di secondo grado, sono state promosse ulteriori iniziative rivolte alla cittadinanza. Tra queste, si segnalano in particolare la partecipazione a *Trieste NEXT* a settembre 2024, con un proprio stand e un workshop a cui sono intervenuti esponenti imprenditoriali interessati alle nostre attività formative, e l'organizzazione dell'evento pubblico intitolato "*Digitalizzazione e innovazione per la salute*", svoltosi il 28 ottobre 2024 presso la sede di Insiel, con l'obiettivo di approfondire e diffondere temi di stretta attualità connessi all'innovazione tecnologica applicata all'ambito sanitario.

In data 28 giugno 2024, la LifeTech ITS Academy ha avuto il privilegio di accogliere le delegazioni internazionali partecipanti al G7 Istruzione, tenutosi a Trieste dal 27 al 29 giugno. In tale occasione, il Ministro dell'Istruzione e del Merito, prof. Giuseppe Valditara, ha accompagnato in visita presso i laboratori della Fondazione i rappresentanti dei Paesi membri (Canada, Francia, Germania, Giappone, Regno Unito, Stati Uniti), nonché delle delegazioni di Paesi e organizzazioni internazionali ospiti (Brasile, Ucraina, Unione Africana, Commissione Europea, OCSE, UNESCO, UNICEF, GPE).

La visita, svoltasi alla presenza dell'Assessore regionale al lavoro, formazione, istruzione, ricerca, università e famiglia, dott.ssa Alessia Rosolen, ha riscosso un notevole interesse da parte degli ospiti, in particolare per l'originalità e il valore formativo dei quattro laboratori tematici presentati. Ogni laboratorio è stato illustrato attraverso la testimonianza congiunta di un docente e di uno studente, in rappresentanza dei rispettivi ambiti: diagnostica per immagini (Alice Palliotto – Logic Srl), elettromedicina e sala operatoria (Massimo Giuliani – ASUGI), robotica e intelligenza artificiale (Roberto Pugliese – Elettra Sincrotrone), informatica medica (Andrea Poli – O3 Enterprise Srl).

Tra gli appuntamenti di particolare rilievo che hanno segnato la conclusione dell'anno, si evidenzia la celebrazione del Decennale della Fondazione e la cerimonia di consegna dei diplomi agli studenti del



biennio formativo 2020–2022, che si sono svolte martedì 17 dicembre 2024, presso la Sala Maggiore della Camera di Commercio di Trieste.

L'evento, che ha visto la partecipazione di rappresentanti delle istituzioni, del mondo imprenditoriale e degli studenti diplomati, ha costituito un momento solenne di riconoscimento dei traguardi raggiunti nei dieci anni di attività della Fondazione, rappresentando al contempo un'occasione per riflettere sulle future sfide del settore tecnologico.

Al fine di amplificare la visibilità e la notorietà di LifeTech ITS Academy presso un pubblico più ampio, sono stati potenziati i canali social istituzionali e implementate campagne promozionali attraverso affissioni e inserzioni sulla stampa locale e regionale e attraverso i canali radiofonici.

Tra le ulteriori azioni intraprese nel corso del 2024 nell'ambito delle attività di promozione e orientamento, si segnalano i seguenti interventi:

- aggiornamento continuo del sito web istituzionale della Fondazione, <u>www.itsvolta.it</u>, e predisposizione di materiali e contenuti grafico-editoriali destinati alle campagne social del Sistema ITS FVG, finalizzate alla promozione coordinata dell'offerta formativa regionale;
- presentazione in presenza dei percorsi formativi e delle opportunità offerte da LifeTech ITS Academy, con il coinvolgimento attivo di numerosi Istituti di istruzione secondaria superiore del Friuli Venezia Giulia e del Veneto;
- invio mirato di e-mail informative e diffusione di materiali promozionali rivolti a scuole secondarie di secondo grado, Centri per l'Impiego, Centri di Orientamento, sportelli Informagiovani e centri di aggregazione giovanile sia all'interno del territorio regionale sia in altre regioni italiane, tra cui Veneto, Trentino-Alto Adige, Piemonte, Liguria, Toscana, Emilia-Romagna, Marche, Puglia, Campania, Lombardia, Sardegna, Umbria, Calabria, Molise e Sicilia;
- invio di comunicazioni specifiche per la promozione dei bandi relativi ai percorsi formativi per il biennio 2024–2026 ai Dirigenti scolastici e alle Segreterie degli Istituti superiori di numerose regioni italiane;
- implementazione di attività di social media marketing, attraverso campagne a pagamento (Facebook e Instagram Advertising), pubblicazione di contenuti organici sulle pagine ufficiali LinkedIn, Facebook e Instagram della Fondazione, aggiornamento periodico della rubrica "Storie di successo" e pubblicazione regolare di articoli nella sezione "News" del sito web istituzionale, nonché caricamento di contenuti video sul canale YouTube della Fondazione; campagna personalizzata con Synergie per implementare i contatti con il target di riferimento;
- collaborazione con Basiq per il supporto al rebranding con esecuzione dell'immagine coordinata, gestione del sito e supporto alla comunicazione, nonché realizzazione di video promozionali per autobus, cliniche private del Veneto e promozione generica.
- stampa e distribuzione capillare di materiali promozionali (locandine, flyer) in tutto il territorio regionale; affissione di manifesti in formato 6x3 m nel Comune di Trieste e in formato 140x200 cm nei Comuni di Trieste e Udine;
- realizzazione di pubblicità dinamica urbana mediante affissione di tabelloni pubblicitari posteriori e laterali sugli autobus delle linee urbane di Trieste e Udine per la durata di un mese;
- affissione di cartellonistica pubblicitaria sulle pensiline degli autobus nel Comune di Trieste e sulle fermate del treno m 120x180 su impianti MUPI Stazione dal 07.10.24 per 14 giorni;
- realizzazione di campagne promozionali radiofoniche, in particolare quattro settimane su Radio Punto Zero e 21 giorni su Radio Company tramite VivaRadio;
- attività di ufficio stampa affidate alla giornalista scientifica Simona Regina, con la conseguente



pubblicazione di numerosi comunicati su testate autorevoli, quali *Il Sole 24 Ore* e *Il Piccolo*, e la partecipazione a diversi programmi radiofonici e televisivi, tra cui il notiziario di *Telequattro*, *Buongiorno Regione* (Rai 3), *Commento in studio* (Radio Capodistria), *Pomeriggio Estate* (Radio Rai 1), Radio Punto Zero, ecc.

A completamento delle attività sopra descritte, si riportano di seguito alcune tra le principali iniziative ed eventi a cui la Fondazione ha partecipato o che ha contribuito ad organizzare nel corso del 2024:

- partecipazione, con stand espositivo, al *Salone della Ricerca Scientifica "Trieste Next 2024"*, tenutosi nei giorni 27-28-29 settembre 2024;
- partecipazione all'evento radiofonico durante la manifestazione "Barcolana 56", in collaborazione con Radio Punto Zero;
- partecipazione alla fiera dell'orientamento "Fuori di Banco", svoltasi presso Forte Marghera di Mestre (Venezia) nei giorni 17-18-19 ottobre 2024;
- partecipazione al *Maker Faire* di Roma, il più grande evento europeo dedicato all'innovazione dal 25 al 27 ottobre 2024.
- partecipazione, con stand proprio, alla fiera "*Punto di Incontro*" di Pordenone, dedicata a lavoro, formazione e orientamento, svoltasi nei giorni 6 e 7 novembre 2024;
- partecipazione con stand della Regione FVG alla fiera "Job&Orienta" di Verona, dedicata all'orientamento, alla scuola, alla formazione e al lavoro, nei giorni 27-30 novembre 2024;
- partecipazione, con uno stand istituzionale, alla 13ª edizione del "Salone delle Professioni e delle Competenze" a Trieste, nei giorni 9 e 10 dicembre 2024.

Il **finanziamento PNRR** per il progetto di potenziamento dell'offerta formativa – **Progetto OHT** – copre i costi di orientamento – **Attività B1 e B2** – per orientatori esperti che svolgono attività di orientamento sia individuale (attività B1) che di gruppo (attività B2).

Nel 2024, LifeTech ITS Academy ha coinvolto diversi orientatori esperti per attività di orientamento solo di gruppo durante le iniziative riportate sopra.

#### 3. BORSE DI STUDIO

Il finanziamento PNRR per il progetto di potenziamento dell'offerta formativa – Progetto OHT – copre il valore di "Borse di studio per il diritto allo studio e il sostegno per lo svolgimento degli stage e dei tirocini formativi anche all'estero", destinate agli iscritti ai percorsi ITC Academy, che vengono erogate dalle Fondazioni stesse – Attività C – Queste borse di studio sono finalizzate a consentire il diritto allo studio per assicurare la frequenza dei percorsi formativi ITS agli studenti e a contribuire alla copertura delle eventuali spese di vitto, alloggio e/o di viaggio.

Dopo aver elaborato e reso pubblico un bando specifico, con un regolamento stringente in linea con le indicazioni del MIM, e dopo aver attuato una graduatoria finale, LifeTech ITS Academy ha rilasciato 24 borse di studio per un valore complessivo pari a 98.000 euro.

#### 4. PROGETTI DI RICERCA E INNOVAZIONE

La Fondazione ha preso parte attivamente a competizioni di rilevanza nazionale, con l'obiettivo di valorizzare il livello di innovazione, l'approccio progettuale e la qualità delle competenze maturate dagli studenti.

In particolare, gli studenti del primo e secondo anno del percorso TIB hanno collaborato allo sviluppo del progetto "Biomed Scanner", un sistema IoT avanzato ideato per supportare i tecnici ospedalieri nella localizzazione e nel monitoraggio delle apparecchiature mediche. Il progetto ha ottenuto il **secondo posto** 



**nella categoria "Fabbrica Intelligente"** nell'ambito del programma nazionale **ITS 4.0 – Edizione 2024**, e si è inoltre aggiudicato il **Premio della Giuria** durante l'evento *Maker Faire Trieste 2025*.

Grazie all'impiego di tag Bluetooth, il sistema consente la visualizzazione in tempo reale della posizione e dello stato delle apparecchiature direttamente tramite smartphone, contribuendo in modo significativo all'ottimizzazione dei processi di manutenzione e alla gestione efficiente delle risorse tecnologiche all'interno delle strutture sanitarie.

#### 4. LABORATORI ESPERIENZIALI

In ambito del finanziamento PNRR per il progetto di potenziamento dei laboratori – **One Health Hub - OHH** – si sono potenziati i laboratori esperienziali della Fondazione progettando gli spazi laboratoriali presso la nuova sede di via Caboto 27, nella zona industriale di Trieste.

Nel 2024 si è stipulato un contratto di locazione con Saiph srl, proprietario dell'edificio, per l'allestimento dei laboratori del corso TAB (laboratorio di elettronica/elettrotecnica, sale operatorie, sale di terapia intensiva, sala odontoiatrica, sala TAC, sala per i Raggi X, laboratorio di sterilizzazione), del corso TIB (laboratorio di informatica, realtà virtuale, aumentata e mista, di stampa 3D e di Intelligenza Artificiale e di robotica), del corso di Data Network Specialist (aula con apparecchiature di telecomunicazioni) e del corso di Biotech Quality Specialist (laboratorio di microbiologia e laboratorio di produzione lotti pilota in ambito nutraceutico e cosmetico).

La gara integrata indetta dalla Fondazione è stata aggiudicata da Hospital Consulting spa che per tutto il 2024 si è attivata per la ristrutturazione della nuova sede, per pianificare il trasferimento di tutti i laboratori, inclusi tutti gli uffici da Area Science Park a via Caboto 27 e a ripristinare gli ambienti di Area una volta concluso il trasloco di tutta la strumentazione e dell'arredamento degli uffici.

Per ragioni organizzative e burocratiche il trasloco e la realizzazione di tutti i laboratori, in programma per fine 2024, sono stati realizzati nei primi mesi del 2025.

Si segnala che i laboratori esperienziali del corso di Wellness and Hospitality Specialist, corso triennale non partito nel 2024 per mancanza di iscritti, saranno messi a disposizione dalla Spa di Portopiccolo, Località di Sistiana, in provincia di Trieste, che concederà anche gli spazi didattici con un'aula per 25 studenti.

## 5. SOSTEGNO ALLA PARTECIPAZIONE FEMMINILE

La Regione FVG anche per quest'annualità ha messo a disposizione dei voucher per sostenere la partecipazione femminile agli ITS attraverso il programma 80. I voucher sono destinati a tutte le donne che frequentano i corsi e che superano l'80% delle ore di frequenza dell'anno di studio in corso. Il voucher copre l'intero importo della quota di iscrizione.

Nel 2024, hanno usufruito del voucher 2 allieve della seconda annualità e 2 allieve del primo anno.



# 6. CONTRIBUTI

## CONTRIBUTI PROVENIENTI DAI PERCORSI FORMATIVI

L'importo del contributo di competenza per l'anno 2024 è pari al 91% dei costi ammessi sostenuti nel periodo relativamente ai corsi e azioni di sistema del biennio 2022-2024, per la parte formativa e relativa agli allievi effettivi da formare, mentre per i bienni 2023-2025 e 2024-2026 è pari al 100%, ed è stato così determinato:

	PROGETTI AVVIATI NEL 2024	TOTALE PREVISTO	DI CUI	CONTRIBUTO COMPETENZA 2024
CODICE	TITOLO			
OR2208119902	TS GESTIONE E MANUTENZIONE APPARECCHIATURE BIOMEDICHE, DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E BIOTECNOLOGIE – I annualità con le azioni di sistema (biennio 2022-2024)	340.335,00		88.720.,32
OR2208119903	TS PER LO SVILUPPO E LA GESTIONE DI SOLUZIONI DI INFORMATICA BIOMEDICA – I annualità con le azioni di sistema (biennio 2022-2024)	340.335,00		64.052,64
	CONTRIBUTO PNRR OFFERTA FORMATIVA - ONE HEALTH TRAINING	3.600.513,25		
2023/2116/1	TS PER LA GESTIONE E MANUTENZIONE DI APPARECCHITURE BIOMEDICHE, DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E PER LE BIOTECNOLOGIE – II annualità (biennio 2023-2025) – PNRR OFFERTA FORMATIVA: ONE HEALTH TRAINING – ATTIVITA' A		340.335,00	146.120,00
2023/2119/1	TS PER LO SVILUPPO E LA GESTIONE DI SOLUZIONI DI INFORMATICA BIOMEDICA – Il annualità (biennio 2023-2025) – PNRR OFFERTA FORMATIVA: ONE HEALTH TRAINING – ATTIVITA' A		340.335,00	123.675,67
2024/3603/0	TS PER LA GESTIONE E MANUTENZIONE DI APPARECCHITURE BIOMEDICHE, DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E PER LE BIOTECNOLOGIE – I annualità (biennio 2024-2026) – PNRR OFFERTA FORMATIVA: ONE HEALTH TRAINING – ATTIVITA' A		340.335,00	68.899,17
2024/51730/0	TS PER LO SVILUPPO E LA GESTIONE DI SOLUZIONI DI INFORMATICA BIOMEDICA – I annualità (biennio 2024-2026) – PNRR OFFERTA FORMATIVA: ONE HEALTH TRAINING – ATTIVITA' A		340.335,00	50.863,54
2024/3599/0	TS PER LA GESTIONE DEI PROCESSI QUALITATIVI E INDUSTRIALI IN AMBITO COSMECEUTICO NUTRACEUTICO E ALIMENTARE— I annualità (biennio 2024-2026) — PNRR OFFERTA FORMATIVA: ONE HEALTH TRAINING — ATTIVITA' A		340.335,00	52.867,50
	Attività A – da avviare		680.670,00	
	Attività B1 – orientamento formativo percorsi individuali		63.720,00	
	Attività B2 – orientamento formativo percorsi di gruppo		63.042,00	513,50
	Attività C – borse di studio e sostegno per lo svolgimento degli stage e dei tirocini formativi		579.499,97	98.003,77
	Attività D – formazione di docenti ed esperti		152.032,65	1.474,25
	Attività E – tutoraggio e servizi di supporto alle studentesse e agli studenti		359.873,63	77.489,40
	CONTRIBUTO PNRR LABORATORI: ONE HEALTH HUB	3.003.818,42		
	Spese per attrezzature e arredi tecnici innovativi per laboratori 4.0		1.802.291,06	178.066,36
	Spese per interventi di carattere edilizio strettamente necessari e funzionali alla realizzazione dei laboratori		901.145,52	92.602,79
	Spese di progettazione e tecnico operative		300.381,84	116.377,65
	VOUCHER 2022-2024 - II ANNUALITÀ	997,40		997,40
	VOUCHER 2023-2025 - I ANNUALITÀ	800,00		800,00
	CONTRIBUTO MIUR PROGETTO ITS 4.0 – 2024	9.500,00		9.500,00



	TOTALE CONTRIBUTO	7.864.353,61		1.268.588,43
q	quota c/impianti		36.638,77	3.817,47
q	quota c/esercizio		3.361,23	
С	CONTRIBUTO FONDAZIONE CRT	40.000,00		
q	quota c/impianti		4.722,13	944,43
q	quota c/esercizio		277,87	
F	AD MISURA 2	5.000,00		
q	quota c/impianti	-	16.598,91	3.319,78
q	quota c/esercizio	·	401,09	
F	FAD MISURA 1	17.000,00		
q	quota c/esercizio		134.262,13	25.040,88
P	PREMIALITA' 2024-2026 – ATTIVITA' NON FORMATIVA	134.262,13		
q	quota c/esercizio		215.335,41	128.438,91
P	PREMIALITA' 2023-2025 - ATTIVITÀ NON FORMATIVA	215.335,41		
q	quota c/esercizio		45.011,50	1.008,84
Р	PREMIALITA' 2022-2024 - ATTIVITÀ NON FORMATIVA	45.011,50		
q	quota c/impianti		59.160,00	11.714,48
q	quota c/esercizio		40.285,50	
P	PREMIALITA' 2021-2023 - ATTIVITÀ NON FORMATIVA	99.445,50		
Р	PROGETTO GHANA	12.000,00		12.000,00

# CONTRIBUTI PROVENIENTI DAI SOCI DELLA FONDAZIONE

Di seguito, si riporta il prospetto riassuntivo dei soci della Fondazione con dettagliato, per ciascuno di essi, il conferimento in denaro e l'importo concesso a titolo di uso beni e/o ore di personale.

	P.A	TRIMONIO DI I	LIFETECH ITS ACA	DEMY AL 31/12/	2024		
ENTI	TOTALE AL 31.12.2023	Conferiment o in denaro 2024	Conferimento beni, servizi e personale 2024	Utilizzo conferimenti competenza 2024	Totale conferimen ti in denaro al 31.12.2024	Totale conferimenti in beni e servizi al 31.12.2024	TOTALE AL 31.12.2024
ITIS A. Volta	10.000				10.000		10.000
Area Science Park	10.000				10.000		10.000
Università degli Studi di Trieste	5.000				5.000		5.000
CCIAA Venezia Giulia	10.000				10.000		10.000
Quote soci decaduti (ex CBM)	5.000				5.000		5.000
Elettra - SINCROTRONE TRIESTE	5.000				5.000		5.000
ALTHEA S.P.A.	10.000				10.000		10.000
Confindustria Alto Adriatico	10.000				10.000		10.000
ASUGI	50.000				10.000	40.000	50.000
Simulware SRL	5.000				5.000		5.000
Polo Tecnologico di PN	5.000				5.000		5.000
Logic S.r.l.	5.000				5.000		5.000
T & B E ASSOCIATI SRL	5.000				5.000		5.000
ASFO	5.000				5.000		5.000
INSIEL SPA	5.000				5.000		5.000
Comune di Trieste	25.000				25.000		25.000
ICGEB	5.000				5.000		5.000
Fondazione CR TRIESTE	40.000					40.000	40.000
GPI GROUP SPA	5.000				5.000		5.000
GE Healthcare Italia	2.000				2.000		2.000
Caen srl	5.000				5.000		5.000
ALTHEA ITALIA S.P.A.	24.950				5.000	19.950	24.950



AZIENDA PUBBLICA DI							
SERVIZI ALLA PERSONA	_						
ITIS							
AID4MED SRL	-						
ENGINEERING							
INGEGNERIA	19.000			14.000	5.000		5.000
INFORMATICA S.P.A.							
MET-LIFE S.R.L.	519			518,75			
MULTIMEDIA S.R.L.	5.600			600	5.000		5.000
INNOVA S.P.A.	5.000				5.000		5.000
UMANA SPA	3.800			800	3.000		3.000
EUTRONICA	3.000				2.000	1.000	3.000
IS COPY SRL	3.975			475	3.000	500	3.500
TELIT SPA	5.800			800	5.000		5.000
HOSPITAL CONSULTING SPA	3.000				3.000		3.000
BIC INCUBATORI FVG SRL	5.000				2.000	3.000	5.000
O3 ENTERPRISE SRL	15.000			12.125,00	2.000	875	2.875
SYNERGIE ITALIA AGENZIA PER IL LAVORO SPA	800			150,00	500	150	650
DEDALUS ITALIA SPA	5.000				5.000		5.000
SPRING FIRM SRL	5.200				2.000	3.200	5.200
MARTINA GRAMOLAZZI			5.000	5.000,00			
DEMUS SPA		3.000	2.047,04		3.000	2.047,04	5.047,04
ITS DELEDDA-FABIANI			27.500	11.000,00		16.500	16.500
SAIPH SRL		500			500		500
DOTT. DINO PALADIN		2.000	8.500		2.000	8.500	10.500
TOTALE CONTRIBUTO	332.643,75	5.500	43.047,04	45.468,75	200.000	135.722,04	335.722,04

# CONTRIBUTI PROVENIENTI DALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI

SOGETTO EROGANTE	CAUSALE	SOMMA INCASSATA	DATA DI INCASSO
Ministero dell'Istruzione e del Merito - MIM	Contributo PNRR FORMAZIONE - anticipo CUP H94D23001540006	1.080.153,97	07/03/2024
REGIONE FVG – Fondi FSE	Contributo Voucher – prima annualità - biennio 2020-2022 – CUP D99J21001220009	719,76	05/04/2024
REGIONE FVG - Fondi FSE	Contributo Voucher – seconda annualità- biennio 2020-2022 CUP D91J22000210009	241,42	05/04/2024
REGIONE FVG - Fondi FSE	Contributo Voucher – prima annualità - biennio 2020-2022 CUP D99J21001220009	503,83	05/04/2024
REGIONE FVG - Fondi FSE	Contributo Voucher – seconda annualità – biennio 2020-2022 CUP D91J22000210009	72,43	05/04/2024
REGIONE FVG - Fondi FSE	Contributo Voucher – prima annualità - biennio 2020-2022 CUP D99J21001220009	215,93	05/04/2024
REGIONE FVG - Fondi FSE	Contributo Voucher – seconda annualità – biennio 2020-2022 CUP D91J22000210009	168,99	05/04/2024
REGIONE FVG	Contributo Progetto National Biomedical Enginneering Center Volta (Ghana) – acconto – CUP D67G24000060002	9.600,00	07/06/2024
REGIONE FVG - Fondi FSE	PERCORSO ITS (TAB) – biennio 2020-2022 – saldo – OR2011628001 – CUP D91G20000270007	1.050,96	25/06/2024



	TOTALE CONTRIBUTO	1.570.548,61	
REGIONE FVG - Fondi FSC	Contributo Voucher 21-23 – seconda annualità -biennio 2021-2023 – CUP D91J23000270009	1.496,10	23/12/2024
REGIONE FVG - Fondi FSC	PERCORSO ITS (TIB) - biennio 2021-2023 – saldo – OR2116895601 – CUP D93D21009090001	17.473,30	23/12/2024
REGIONE FVG - Fondi FSC	PERCORSO ITS (TIB) - biennio 2021-2023 – saldo – OR2116895601 – CUP D93D21009090001	6.605,53	23/12/2024
REGIONE FVG - Fondi FSC	Contributo Voucher 21-23 – prima annualità - biennio 2021-2023 – CUP D81J22000300009	1.448,52	20/12/2024
МІМ	Contributo Progetto ITS 4.0 – edizione 2024	9.500,00	18/12/2024
REGIONE FVG	Contributo Progetto National Biomedical Enginneering Center Volta (Ghana) - saldo - CUP D67G24000060002	2.400,00	28/11/2024
MIM	Contributo PNRR LABORATORI – anticipo CUP H94D23000950006	300.381,84	16/09/2024
REGIONE FVG – Fondi MIM	Contributo Borse di Studio PNRR – CUP D94G24000220001	4.253,90	26/08/2024
REGIONE FVG - Fondi MIM	Contributo Premialità 2024-2026 – CUP D94G24000200001	134.262,13	19/08/2024



# 7. RAFFRONTO TRA BILANCIO PRECEDENTE E PREVISIONALE

Qui di seguito, a fini comparativi, si riportano i dati di bilancio 2023, del previsionale e del consuntivo 2024:

conto economico	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2024
conto conomico	Consuntivo	Previsionale	Consuntivo
Tasse	27.133	28.733	27.067
contributi corsi	565.699	640.233	595.199
altri contributi	256.416	462.389	500.534
altre entrate	46.280	39.700	54.260
totale ricavi	895.528	1.171.055	1.177.060
Docenza	143.036	156.750	156.943
spese gestione esterne	2.024	2.000	130.943
personale	254.639	255.000	277.237
pubblicità	33.614	41.480	54.956
selezione/esami	8.261	9.500	13.157
professionisti	23.187	101.818	245.937
ammortamenti/accantonamenti	53.265	255.683	51.528
oneri locazione	163.717	212.000	182.457
acquisti beni	2.703	3.750	4.409
altri costi	48.051	44.960	43.154
borse studio/viaggi	48.779	49.000	124.073
totale costi	881.276	1.131.941	1.153.851
risultato ante imposte	14.252	39.114	23.209
imposte sul reddito	12.185	16.000	19.909
risultato finale	2.067	23.114	3.300
stato patrimoniale	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2024
attivo	<b>31/12/2023</b> Consuntivo	<b>31/12/2024</b> Previsionale	<b>31/12/2024</b> Consuntivo
<b>attivo</b> immobilizzazioni nette			
attivo immobilizzazioni nette crediti contributi	Consuntivo	Previsionale	Consuntivo
attivo immobilizzazioni nette crediti contributi crediti in natura	Consuntivo 154.949 8.195.316 58.149	2.659.948 4.896.208 23.649	Consuntivo 375.280 7.378.793 55.727
attivo immobilizzazioni nette crediti contributi crediti in natura anticipi a partner	Consuntivo 154.949 8.195.316	Previsionale 2.659.948 4.896.208	Consuntivo 375.280 7.378.793
attivo immobilizzazioni nette crediti contributi crediti in natura anticipi a partner altri crediti	Consuntivo  154.949 8.195.316 58.149 50.953 24.161	2.659.948 4.896.208 23.649 33.722 34.616	Consuntivo  375.280  7.378.793  55.727  15.760  39.796
attivo immobilizzazioni nette crediti contributi crediti in natura anticipi a partner altri crediti titoli	Consuntivo  154.949 8.195.316 58.149 50.953 24.161 58.725	2.659.948 4.896.208 23.649 33.722 34.616 59.271	Consuntivo  375.280  7.378.793  55.727  15.760  39.796  59.327
attivo immobilizzazioni nette crediti contributi crediti in natura anticipi a partner altri crediti titoli disponibilità	Consuntivo  154.949 8.195.316 58.149 50.953 24.161 58.725 965.558	2.659.948 4.896.208 23.649 33.722 34.616 59.271 506.462	Consuntivo  375.280  7.378.793  55.727  15.760  39.796  59.327  1.481.237
attivo immobilizzazioni nette crediti contributi crediti in natura anticipi a partner altri crediti titoli disponibilità ratei e risconti attivi	Consuntivo  154.949 8.195.316 58.149 50.953 24.161 58.725 965.558 22.853	2.659.948 4.896.208 23.649 33.722 34.616 59.271 506.462 14.239	Consuntivo  375.280  7.378.793  55.727  15.760  39.796  59.327
attivo immobilizzazioni nette crediti contributi crediti in natura anticipi a partner altri crediti titoli disponibilità ratei e risconti attivi totale attivo	Consuntivo  154.949 8.195.316 58.149 50.953 24.161 58.725 965.558	2.659.948 4.896.208 23.649 33.722 34.616 59.271 506.462	Consuntivo  375.280 7.378.793 55.727 15.760 39.796 59.327 1.481.237
attivo immobilizzazioni nette crediti contributi crediti in natura anticipi a partner altri crediti titoli disponibilità ratei e risconti attivi	Consuntivo  154.949 8.195.316 58.149 50.953 24.161 58.725 965.558 22.853	2.659.948 4.896.208 23.649 33.722 34.616 59.271 506.462 14.239	Consuntivo  375.280 7.378.793 55.727 15.760 39.796 59.327 1.481.237 17.419
attivo immobilizzazioni nette crediti contributi crediti in natura anticipi a partner altri crediti titoli disponibilità ratei e risconti attivi totale attivo passivo fondo dotazione	Consuntivo  154.949 8.195.316 58.149 50.953 24.161 58.725 965.558 22.853	2.659.948 4.896.208 23.649 33.722 34.616 59.271 506.462 14.239	Consuntivo  375.280 7.378.793 55.727 15.760 39.796 59.327 1.481.237 17.419
attivo immobilizzazioni nette crediti contributi crediti in natura anticipi a partner altri crediti titoli disponibilità ratei e risconti attivi totale attivo passivo	Consuntivo  154.949 8.195.316 58.149 50.953 24.161 58.725 965.558 22.853 9.530.664	Previsionale  2.659.948  4.896.208  23.649  33.722  34.616  59.271  506.462  14.239  8.228.115	Consuntivo  375.280 7.378.793 55.727 15.760 39.796 59.327 1.481.237 17.419 9.423.339
immobilizzazioni nette crediti contributi crediti in natura anticipi a partner altri crediti titoli disponibilità ratei e risconti attivi totale attivo passivo fondo dotazione fondo dotazione beni e servizi riserve	Consuntivo  154.949 8.195.316 58.149 50.953 24.161 58.725 965.558 22.853 9.530.664	Previsionale  2.659.948  4.896.208  23.649  33.722  34.616  59.271  506.462  14.239  8.228.115	Consuntivo  375.280 7.378.793 55.727 15.760 39.796 59.327 1.481.237 17.419 9.423.339
immobilizzazioni nette crediti contributi crediti in natura anticipi a partner altri crediti titoli disponibilità ratei e risconti attivi totale attivo  passivo fondo dotazione fondo dotazione beni e servizi riserve risultato d'esercizio	Consuntivo  154.949 8.195.316 58.149 50.953 24.161 58.725 965.558 22.853 9.530.664  194.500 138.144	Previsionale  2.659.948  4.896.208  23.649  33.722  34.616  59.271  506.462  14.239  8.228.115  187.500  106.750	Consuntivo  375.280 7.378.793 55.727 15.760 39.796 59.327 1.481.237 17.419 9.423.339  200.000 135.722
immobilizzazioni nette crediti contributi crediti in natura anticipi a partner altri crediti titoli disponibilità ratei e risconti attivi totale attivo passivo fondo dotazione fondo dotazione beni e servizi riserve	Consuntivo  154.949 8.195.316 58.149 50.953 24.161 58.725 965.558 22.853 9.530.664  194.500 138.144 -39.494	Previsionale  2.659.948  4.896.208  23.649  33.722  34.616  59.271  506.462  14.239  8.228.115  187.500  106.750  -34.544	Consuntivo  375.280 7.378.793 55.727 15.760 39.796 59.327 1.481.237 17.419 9.423.339  200.000 135.722 -37.427
immobilizzazioni nette crediti contributi crediti in natura anticipi a partner altri crediti titoli disponibilità ratei e risconti attivi totale attivo  passivo fondo dotazione fondo dotazione beni e servizi riserve risultato d'esercizio fondo tfr anticipi ricevuti	Consuntivo  154.949 8.195.316 58.149 50.953 24.161 58.725 965.558 22.853 9.530.664  194.500 138.144 -39.494 2.067	Previsionale  2.659.948  4.896.208  23.649  33.722  34.616  59.271  506.462  14.239  8.228.115  187.500  106.750  -34.544  23.114	Consuntivo  375.280 7.378.793 55.727 15.760 39.796 59.327 1.481.237 17.419 9.423.339  200.000 135.722 -37.427 3.300
immobilizzazioni nette crediti contributi crediti in natura anticipi a partner altri crediti titoli disponibilità ratei e risconti attivi totale attivo passivo fondo dotazione fondo dotazione beni e servizi riserve risultato d'esercizio fondo tfr anticipi ricevuti fornitori	Consuntivo  154.949 8.195.316 58.149 50.953 24.161 58.725 965.558 22.853 9.530.664  194.500 138.144 -39.494 2.067 34.927	Previsionale  2.659.948  4.896.208  23.649  33.722  34.616  59.271  506.462  14.239  8.228.115  187.500  106.750  -34.544  23.114  49.718	Consuntivo  375.280 7.378.793 55.727 15.760 39.796 59.327 1.481.237 17.419 9.423.339  200.000 135.722 -37.427 3.300 42.452
immobilizzazioni nette crediti contributi crediti in natura anticipi a partner altri crediti titoli disponibilità ratei e risconti attivi totale attivo  passivo fondo dotazione fondo dotazione beni e servizi riserve risultato d'esercizio fondo tfr anticipi ricevuti fornitori erario ed enti previdenziali	Consuntivo  154.949 8.195.316 58.149 50.953 24.161 58.725 965.558 22.853  9.530.664   194.500 138.144 -39.494 2.067 34.927 2.500.953 86.996 39.654	Previsionale  2.659.948  4.896.208  23.649  33.722  34.616  59.271  506.462  14.239  8.228.115   187.500  106.750  -34.544  23.114  49.718  4.904.829	Consuntivo  375.280 7.378.793 55.727 15.760 39.796 59.327 1.481.237 17.419 9.423.339  200.000 135.722 -37.427 3.300 42.452 3.112.396
immobilizzazioni nette crediti contributi crediti in natura anticipi a partner altri crediti titoli disponibilità ratei e risconti attivi totale attivo passivo fondo dotazione fondo dotazione beni e servizi riserve risultato d'esercizio fondo tfr anticipi ricevuti fornitori erario ed enti previdenziali altri debiti	154.949 8.195.316 58.149 50.953 24.161 58.725 965.558 22.853 9.530.664  194.500 138.144 -39.494 2.067 34.927 2.500.953 86.996 39.654 130.160	Previsionale  2.659.948  4.896.208  23.649  33.722  34.616  59.271  506.462  14.239  8.228.115  187.500  106.750  -34.544  23.114  49.718  4.904.829  275.000  42.200  120.345	Consuntivo  375.280 7.378.793 55.727 15.760 39.796 59.327 1.481.237 17.419 9.423.339  200.000 135.722 -37.427 3.300 42.452 3.112.396 60.976
immobilizzazioni nette crediti contributi crediti in natura anticipi a partner altri crediti titoli disponibilità ratei e risconti attivi totale attivo  passivo fondo dotazione fondo dotazione beni e servizi riserve risultato d'esercizio fondo tfr anticipi ricevuti fornitori erario ed enti previdenziali	Consuntivo  154.949 8.195.316 58.149 50.953 24.161 58.725 965.558 22.853  9.530.664   194.500 138.144 -39.494 2.067 34.927 2.500.953 86.996 39.654	Previsionale  2.659.948  4.896.208  23.649  33.722  34.616  59.271  506.462  14.239  8.228.115   187.500  106.750  -34.544  23.114  49.718  4.904.829  275.000  42.200	Consuntivo  375.280 7.378.793 55.727 15.760 39.796 59.327 1.481.237 17.419 9.423.339  200.000 135.722 -37.427 3.300 42.452 3.112.396 60.976 26.546